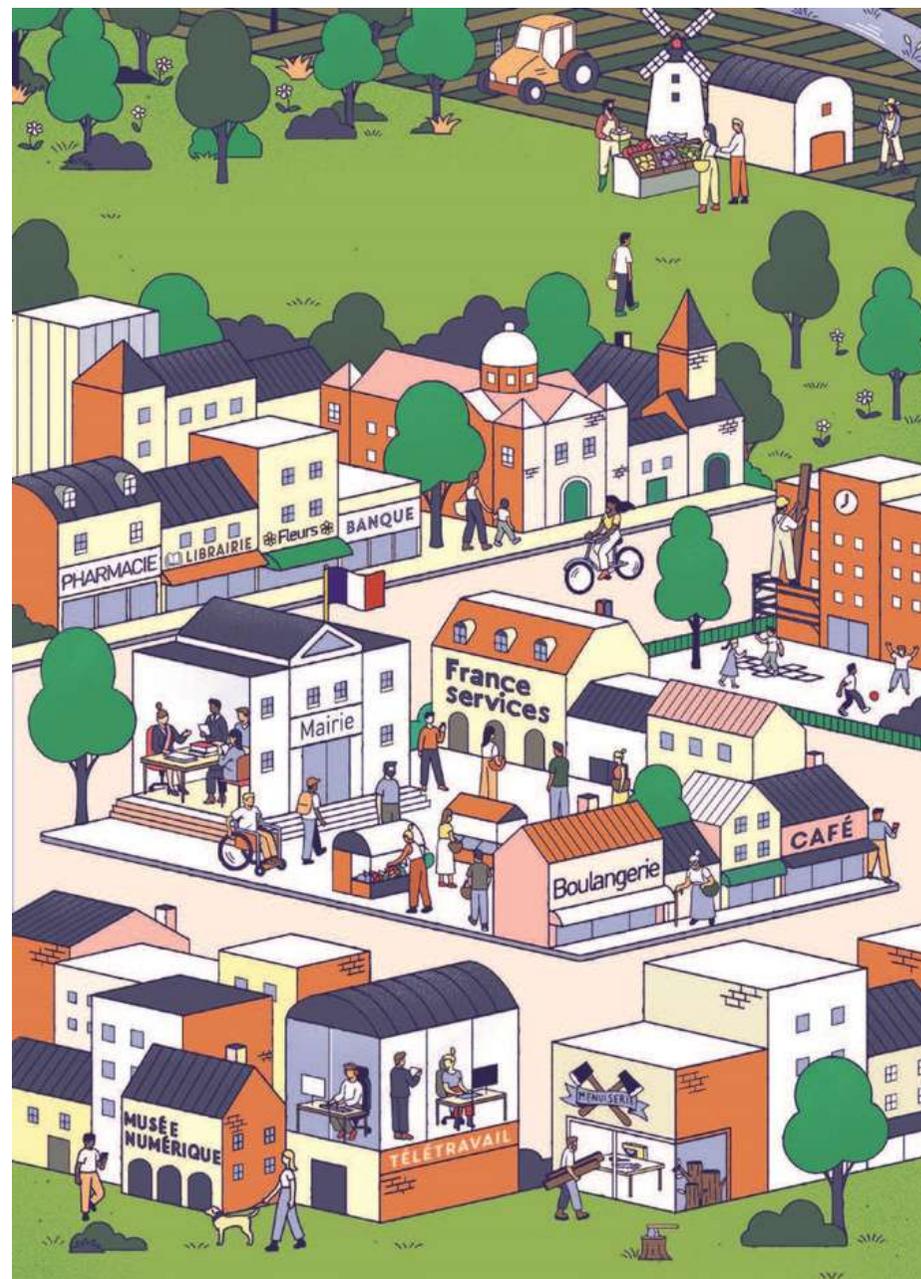




LE POINT D'AVANCEMENT

septembre 2022

En partenariat avec



LE PROGRAMME

PETITES VILLES DE DEMAIN. Page 3

LE SOUTIEN

EN INGENIERIE. Page 7

L'APPUI

THEMATIQUE. Page 16

L'ACCES

AU CLUB *Petites villes de demain* • Page 32

Informations : les données présentées dans ce Point d'avancement sont calculées, à partir de 1er octobre 2020 ou du 1er janvier 2021, quand les dispositifs suivis pré-existaient au programme Petites villes de demain ou à partir de la date du lancement des dispositifs lorsque ceux-ci sont postérieurs au lancement du programme Petites villes de demain.

LE PROGRAMME

PETITES VILLES DE DEMAIN

Le programme Petites villes de demain a pour objectif d'améliorer la qualité de vie dans les petites communes exerçant des fonctions de centralité dans leur territoire et présentant des signes de fragilité socio-économique, en accompagnant les collectivités à se doter d'une stratégie territoriale de revitalisation intégrant des objectifs de transition écologique, à concevoir des projets à fort impact et à conduire des actions concertées avec les habitants. Le programme apporte un soutien important en particulier en ingénierie par le financement de postes de chef de projet Petites villes de demain et d'expertises.

Le programme, lancé le 1er octobre 2020 pour une durée de 6 ans, est piloté par l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT) et mis en œuvre par ses délégués territoriaux, les Préfets de département. Il bénéficie de la forte mobilisation de plusieurs ministères, de partenaires financeurs (Banque des territoires, Anah, Cerema, Ademe), et de l'appui d'un large collectif comprenant notamment l'Association des Petites Villes de France (APVF).



LES COMMUNES PETITES VILLES DE DEMAIN

+1600

communes
bénéficiaires du
programme
Petites villes de
demain

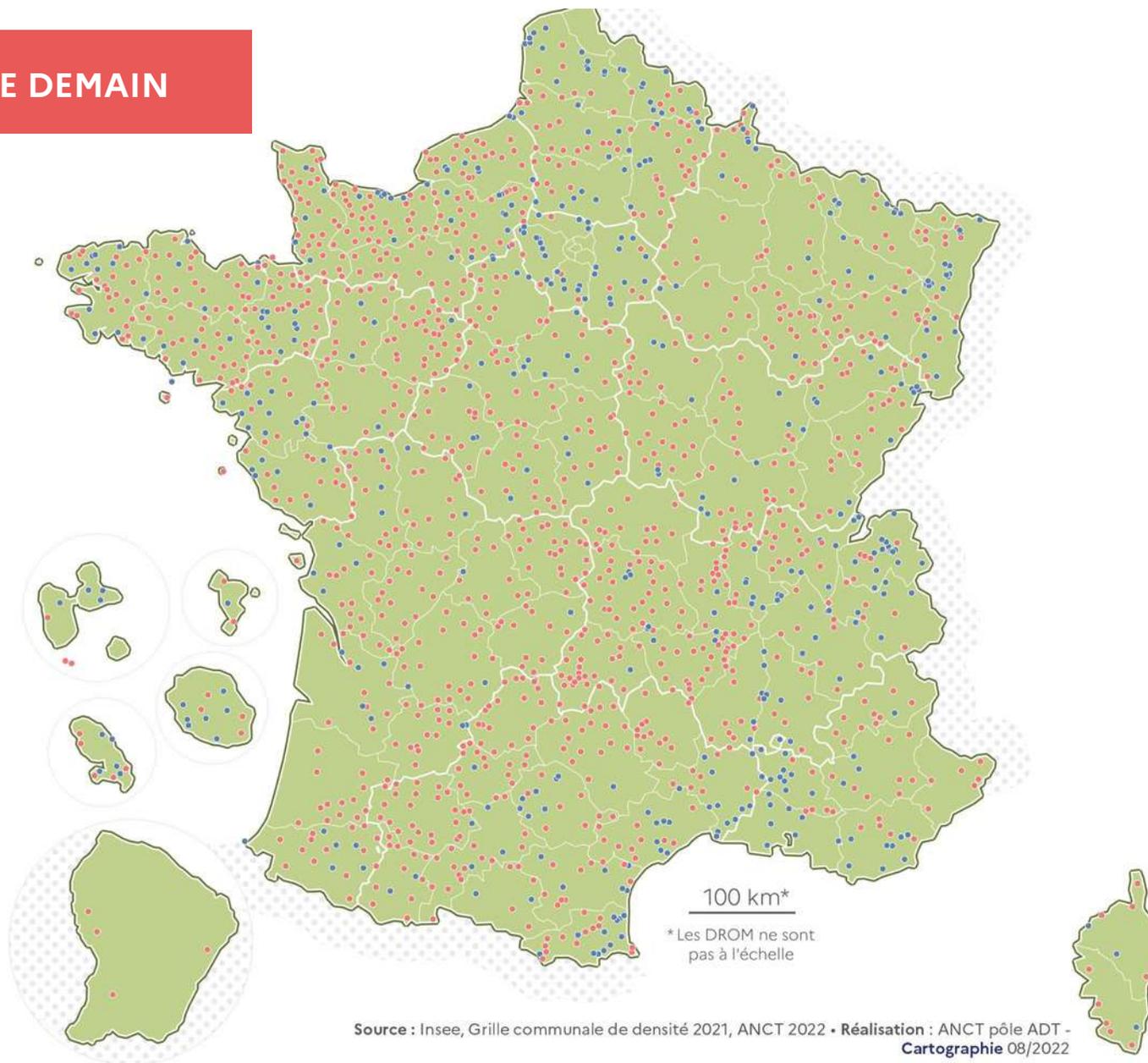
1202

communes PVD sont dites
"rurales" au regard de leur densité
(peu dense et très peu dense)

La nouvelle définition de la ruralité a été validée lors du Comité interministériel des ruralités (CIR) le 14 novembre 2020. Elle s'attache au critère de la densité de la population, pour mieux rendre compte de la diversité des territoires.

Communes PVD selon leur degré de densité

- commune peu dense ou très peu dense
- commune de densité intermédiaire ou densément peuplée



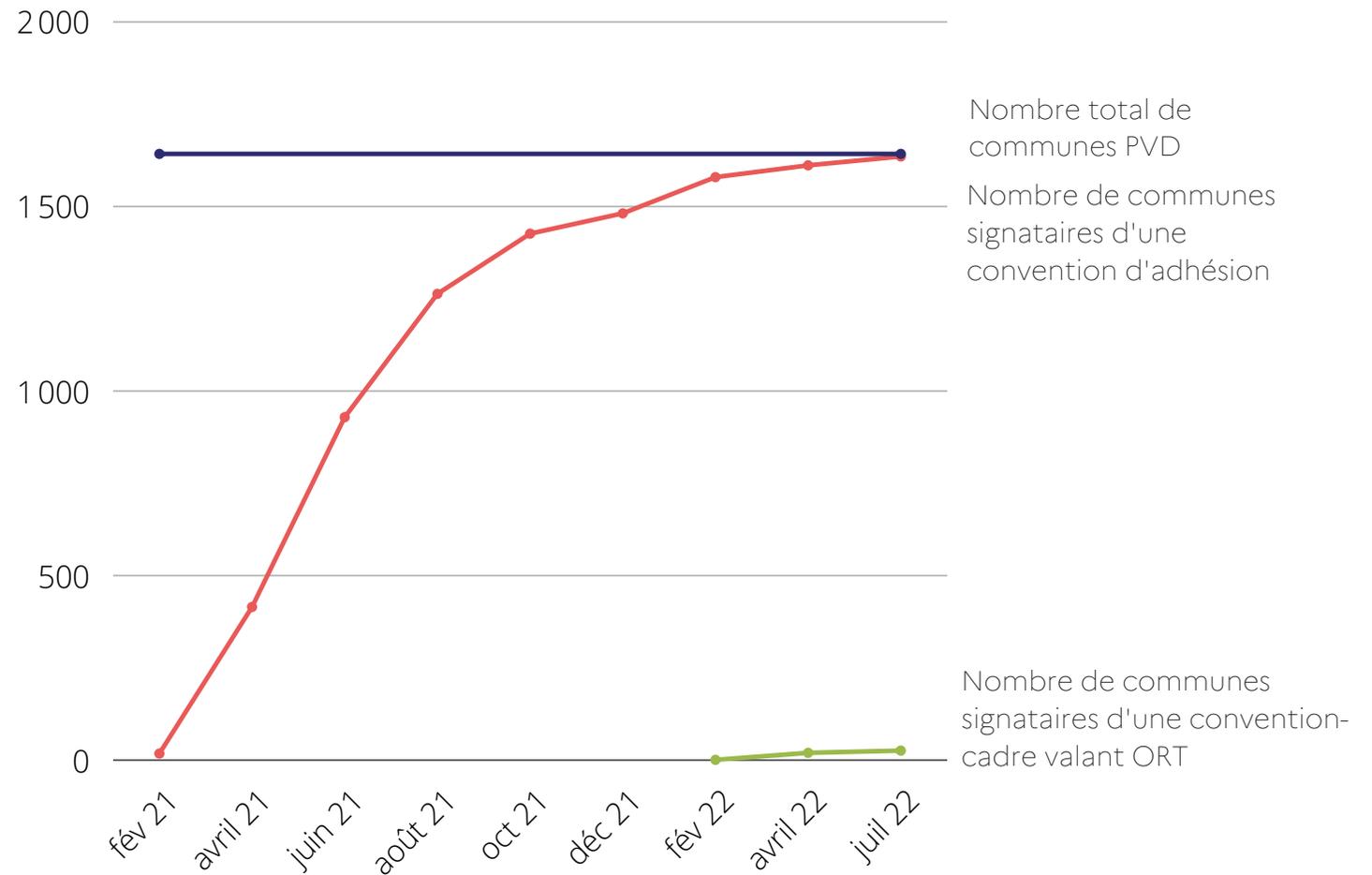
LA DYNAMIQUE DE CONTRACTUALISATION

99,6%

des communes
PVD ont signé
leur convention
d'adhésion

26

communes PVD ont
signé leur
convention-cadre



Source : ANCT, 07/2022

LA TRAJECTOIRE FINANCIERE

26%

des engagements
prévisionnels déjà
réalisés

780 M€
déjà engagés



La trajectoire financière est conforme aux prévisions faites au lancement. La forte dynamique dès le lancement est due à la mobilisation du plan France Relance, et à l'ingénierie apportée aux collectivités, permettant à de très nombreux projets d'être lancés rapidement.

316 M€

engagés au titre des subventions à l'investissement pour des projets dans des communes PVD (DSIL 57.2M€, DSIL relance 104,7M€, DETR 147M€, FNADT 7,4M€)

55 M€

engagés au titre du financement spécifique des mesures de soutien à l'ingénierie (ANCT, Anah, Banque des territoires, Cerema, MTECT/DHUP)

21 M€

engagés au titre du financement de projets culturels, architecturaux et patrimoniaux par les Directions régionales des affaires culturelles (DRAC)

158 M€

engagés au titre du Fonds friches (MTECT/DHUP)

230 M€

engagés au titre du financement national des projets de rénovation de l'habitat (Anah)

LE SOUTIEN

EN INGENIERIE

Pour donner aux collectivités les moyens de définir et mettre en oeuvre leur projet de territoire, en particulier par le renforcement des équipes des collectivités, la mobilisation des acteurs locaux de l'ingénierie, ou encore le financement d'études et de diagnostics (AMO) tant sur le plan stratégique que sur des actions opérationnelles.



**MOBILISER
TOUS LES ACTEURS**
locaux autour du projet

**RENFORCER
LES EQUIPES**
autour des élus



BÂTIR SON PROJET
de territoire



**PASSER À
L'OPÉRATIONNEL**



LES POSTES DE CHEF DE PROJET PVD

876

postes de
chefs de projet
subventionnés

dont

207

postes financés
par l'ANAH

Les postes de chef de projet sont subventionnés à hauteur de 75% dans une limite de 45 000 €/an et le cas échéant, 55 000 €/an, jusqu'en mars 2026. Ces postes sont cofinancés par l'Etat, l'ANCT, la Banque des territoires et, le cas échéant, l'ANAH.

91%

des communes
PVD bénéficient déjà
d'un poste de chef de
projet subventionné

soit

1488

communes PVD bénéficient
d'un poste de chef de projet
subventionné

17,5 M€

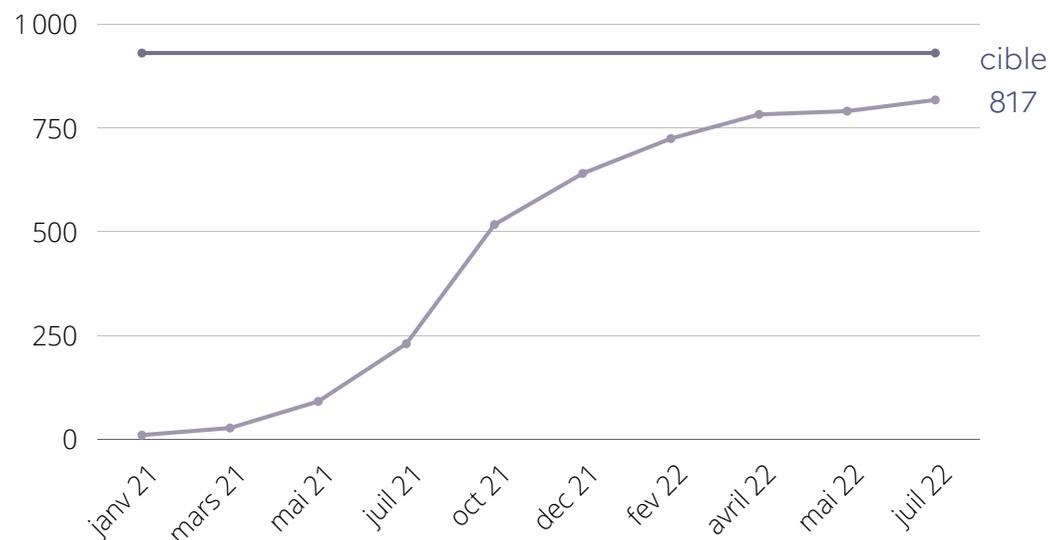
de crédits engagés
pour financer
les postes de chef de
projet PVD

Source : ANCT 07/2022 ; ANAH, 07/2022, DGCL 07/2022

LES POSTES DE CHEF DE PROJET PVD

Le recrutement et le profil des chefs de projet PVD

Évolution du nombre de recrutements initiaux sur les postes de chefs de projet financés



cible
817

794

postes de chef de projet PVD occupés

Retrouvez les résultats de l'enquête sur les profils des postes de chef de projet PVD, menée en mai 2022 par la Direction de programme Petites villes de demain.



Résultats

 [La plateforme de recrutement des chefs de projet PVD](#)

Source : ANCT 07/2022

LES VOLONTARIATS TERRITORIAUX EN ADMINISTRATION

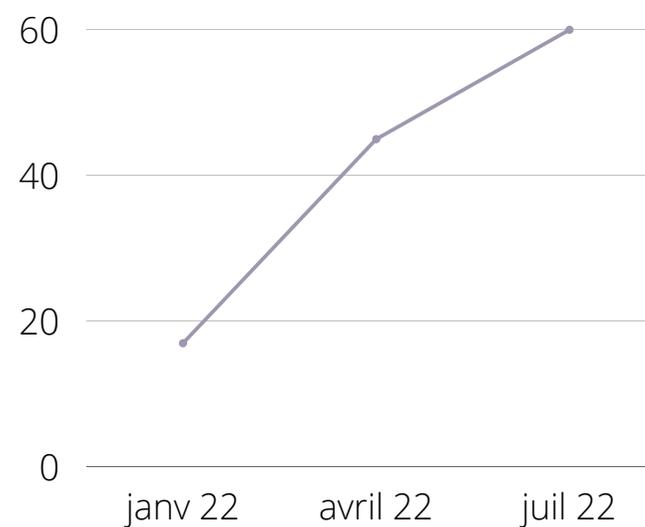
60

postes VTA en
appui aux projets
de territoire PVD

+130

postes VTA dans les
collectivités PVD
(communes et EPCI)

Évolution du nombre de recrutements initiaux
sur des postes de VTA en appui aux projets de
territoire PVD



 [La plateforme de recrutement des VTA](#)

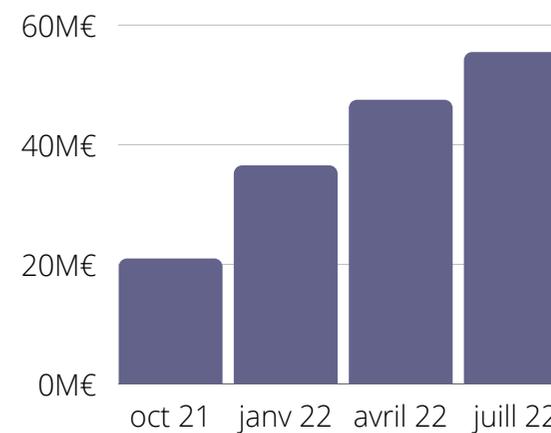
Source : ANCT 08/2022

LES MISSIONS D'EXPERTISE



1,4 nombre moyen d'expertises techniques
financées par communes PVD

Évolution du montant des crédits engagés
au titre du financement des expertises
techniques



La mise en oeuvre des missions d'expertise par les partenaires financeurs

55 M€
crédits engagés
pour financer
les missions d'expertise

38	ateliers des territoires, locaux ou flash, financés par la DHUP
227	accompagnements en ingénierie "sur-mesure" par l'ANCT et/ou le Cerema
1686	études subventionnées et missions financées par la Banque des territoires dont 191 missions d'Assistance à management de projet et 967 mesures d'urgence commerce
378	études pré-opérationnelles subventionnées et missions de suivi-animation financées par l'ANAH

Sources : Banque des territoires, Cerema, Anah, MTECT/DHUP, ANCT 07/2022

LA RECHERCHE-ACTION

26

communes PVD bénéficiant
du programme POPSU Territoires
coordonné par le GIP EPAU

Les communes

Chauny (02), Sisteron (04), Veynes et L'Argentière-La Bessée (05), Tende (06), Breil sur Roya (06), Le Teil (07), Caumont-sur-Aure (14), Chalais (16), Montmoreau (16), Villebois-Lavalette (16), Guingamp (22), Dieulefit (26), Nyons (26), Buis-les-Baronnies (26), Lodève (34), Marseillan (34), Martel (46), Ambert (63), Thizy-les-Bourgs (69), Tournus (71), Isle-sur-la-Sorgue et Valréas (84), Xertigny (88), Magny-en-Vexin (95), L'Etang-Salé (974)

Le GIP EPAU, avec le programme POPSU Territoires, acteur du lien entre les mondes universitaires et opérationnels, est positionné comme l'opérateur recherche du programme Petites Villes de Demain. Son action nourrit les réflexions stratégiques des décideurs sur l'avenir de leurs territoires en mettant à disposition ses ressources et en mobilisant sa communauté de chercheurs pour contribuer à éclairer l'action publique dans les petites villes.

5

"Portraits de petites villes" publiés
sur les communes PVD

2

"Carnet de territoires" publiés
centrés sur les communes PVD

Source : PUCA, 06/2022

Focus

[Appel à projets de recherche-action](#)

"Petites villes et campagnes, ferments de nouvelles solidarités territoriales"
ouvert jusqu'au 30 novembre 2022

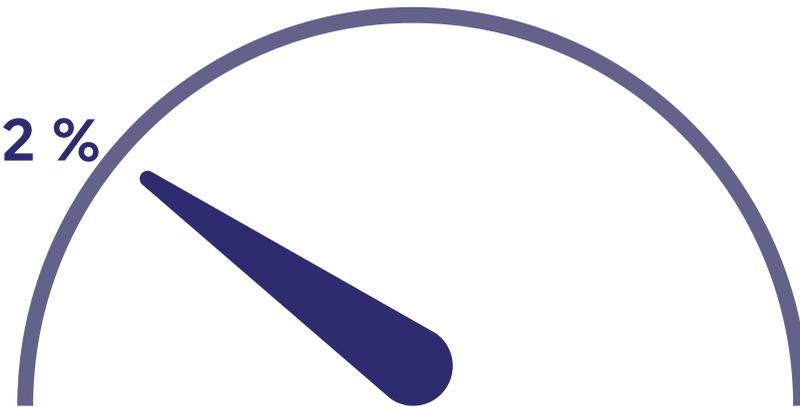
LA TRAJECTOIRE FINANCIERE

du pilier "Soutien à l'ingénierie"

75 M€

crédits engagés pour
financer l'ensemble
des dispositifs de
soutien à l'ingénierie

29,2 %



250 M€

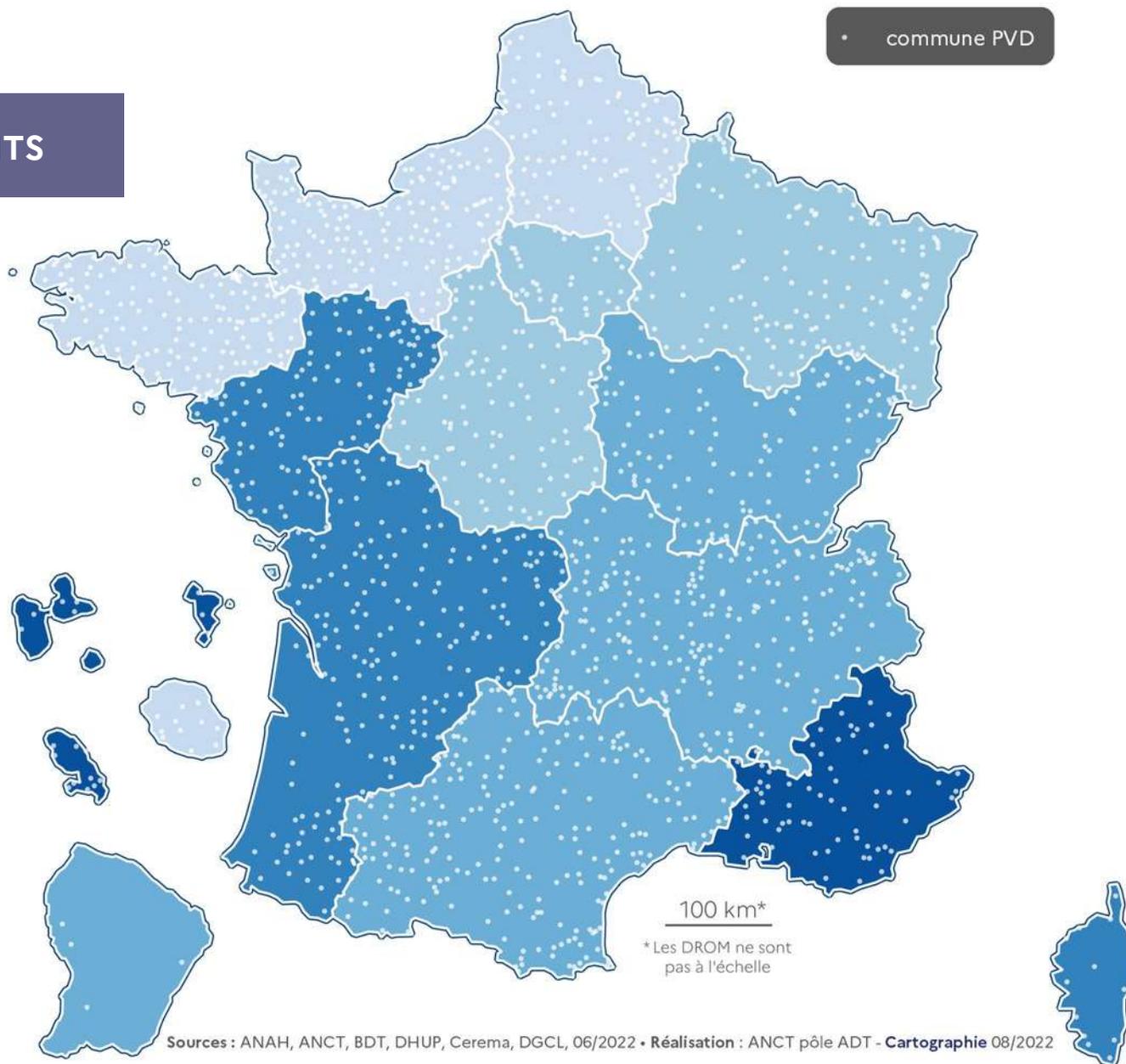
Part des crédits engagés depuis octobre 2021 finançant
les postes de chef de projet PVD ou les missions d'expertise
sur l'ensemble des crédits engagés jusqu'en 2026

LA RÉPARTITION DES FINANCEMENTS

du pilier "Soutien à l'ingénierie"

Financement moyen engagé au titre de l'ensemble des dispositifs de soutien à l'ingénierie

Crédits engagés en moyenne par commune PVD pour chaque région en euro (€)



Sources : ANAH, ANCT, BDT, DHUP, Cerema, DGCL, 06/2022 • Réalisation : ANCT pôle ADT - Cartographie 08/2022

L'APPUI

THEMATIQUE

Des financements sur des mesures thématiques ciblées, mobilisées en fonction du projet de territoire et des actions à mettre en place permettant ainsi à l'Etat et à ses partenaires d'apporter une réponse précise à chaque besoin spécifique.

TRANSITION ECOLOGIQUE
REDYNAMISATION COMMERCIALE
ARCHITECTURE ET PATRIMOINE
ACCES AU NUMERIQUE
CULTURE

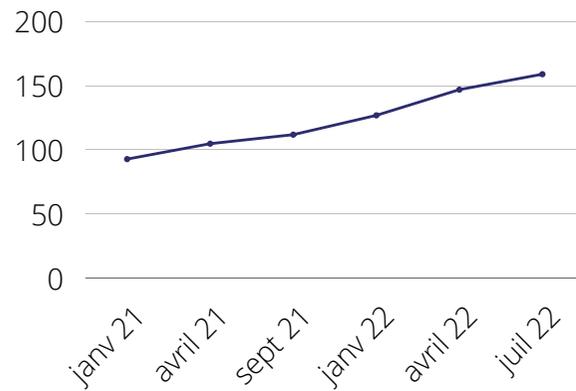
ACCES AUX DEMARCHES DE LA VIE QUOTIDIENNE
GRANDIR, BIEN VIVRE ET VIEILLIR EN BONNE SANTE
VIVRE ET FAIRE ENSEMBLE ...



LA REQUALIFICATION DES CENTRES-VILLES

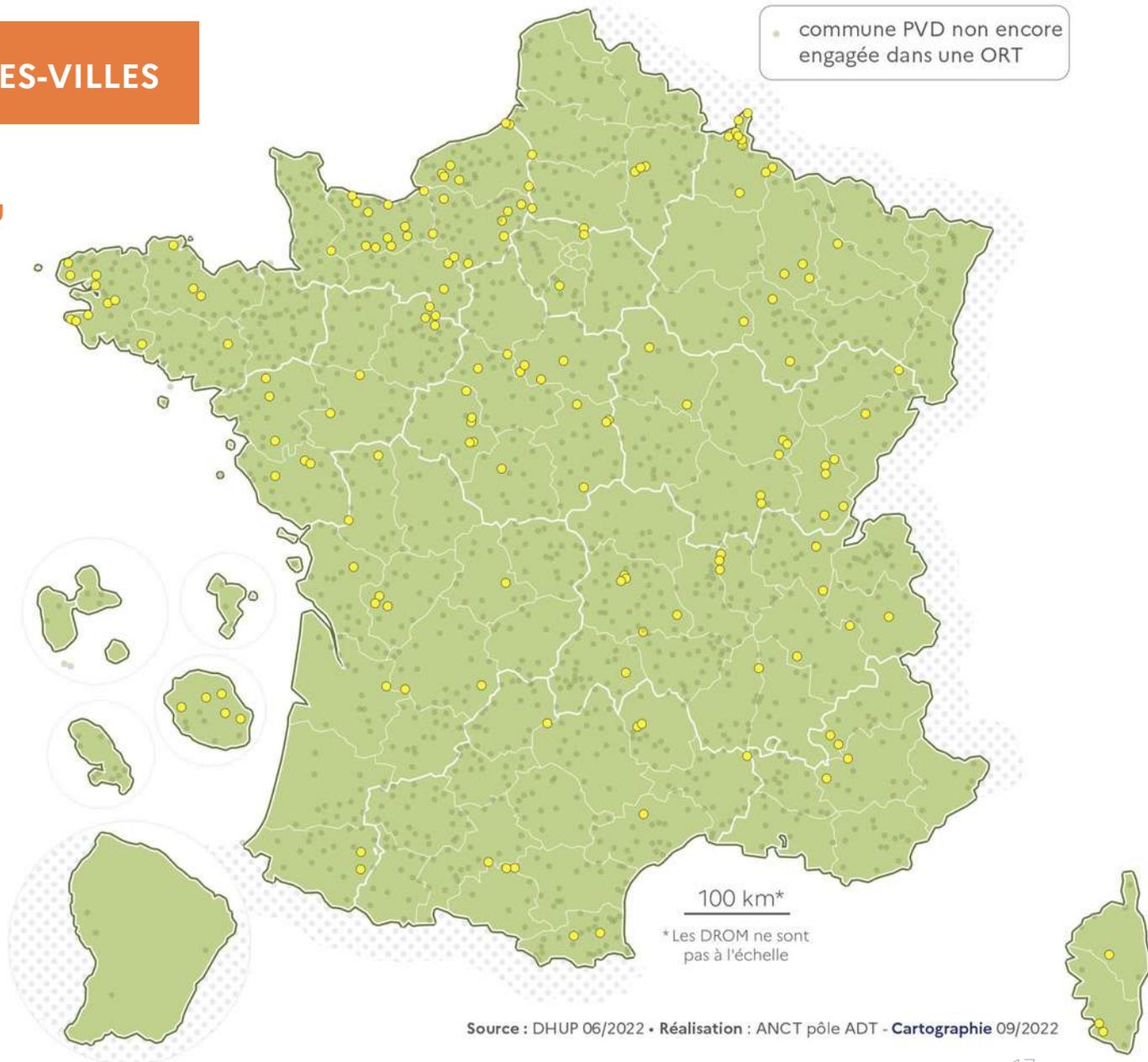
Les opérations de revitalisation du territoire ORT

159 communes PVD engagées dans une ORT sur 507 communes au total



Commune PVD engagée dans une Opération de revitalisation du territoire

● ORT



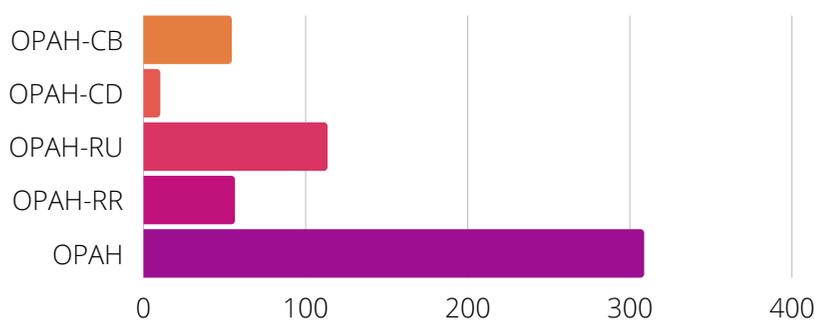
Source : DHUP 06/2022 • Réalisation : ANCT pôle ADT - Cartographie 09/2022

L'AMELIORATION DE L'HABITAT

Les opérations d'amélioration de l'habitat OPAH

541

communes engagées
dans une OPAH,
simple ou complexe



Communes engagées dans une OPAH
simple ou complexe en phase opérationnelle

Les opérations de résorption de l'habitat insalubre et de restauration immobilière RHI-THIRORI

11

communes engagées
dans une opération
RHI-THIRORI

7.2M €

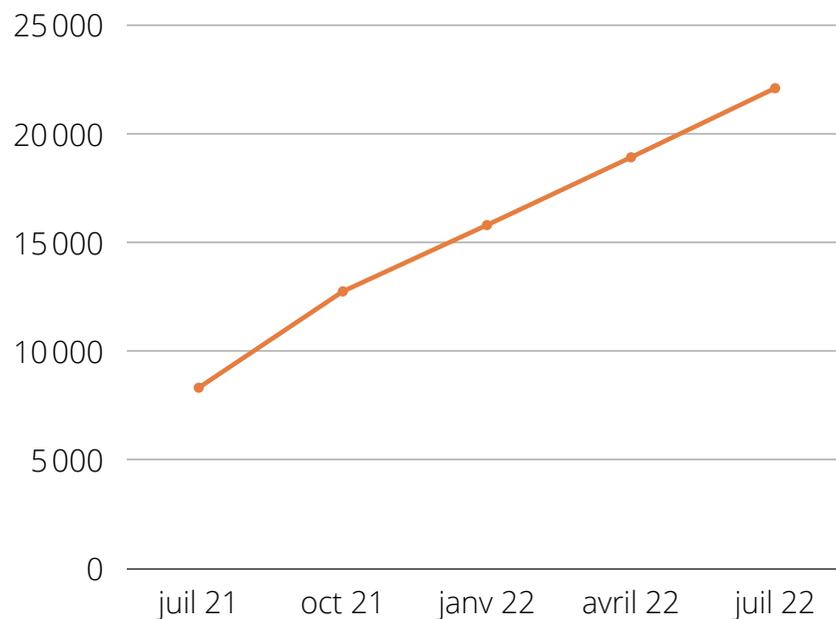
engagés pour financer
les opérations RHI-THIRORI
(accompagnement, études,
déficit)

Source : ANAH 07/2022

La rénovation des logements

22 091

logements rénovés dans les communes PVD dans le cadre de programmes ou dans le diffus, soit 3175 depuis avril 2022 (taux de progression de 16.7)

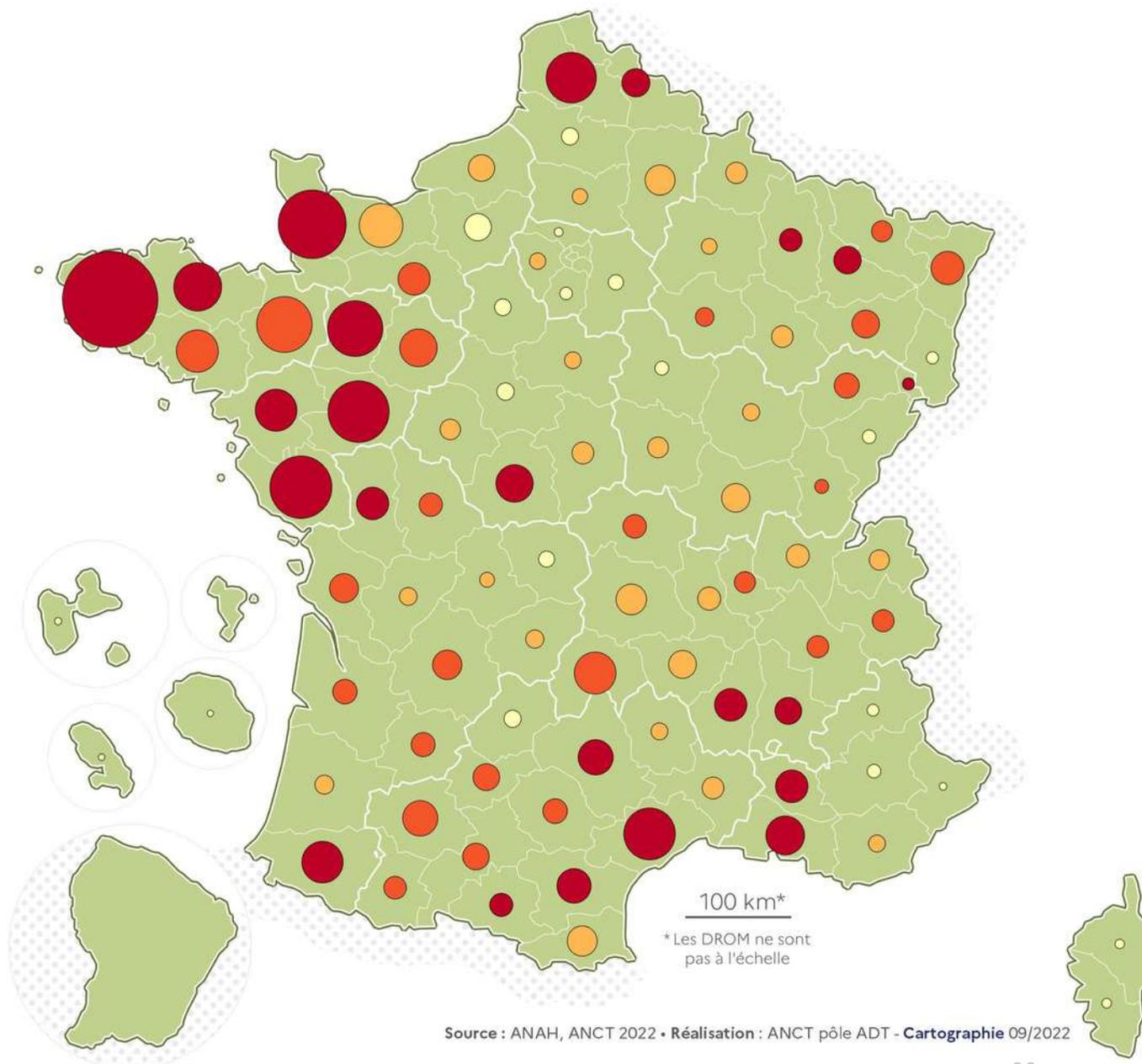
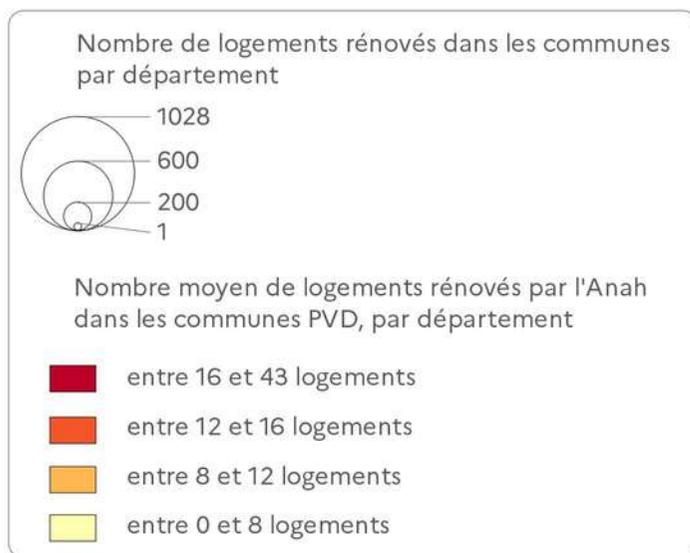


217,3M €

engagés pour mener des travaux de rénovation de logements dans les communes PVD dans le cadre de programmes ou dans le diffus

Source : ANAH, 07/2022

La rénovation des logements



Source : ANAH, ANCT 2022 • Réalisation : ANCT pôle ADT - Cartographie 09/2022

L'ACCES AUX SERVICES PUBLICS

Les France services

996

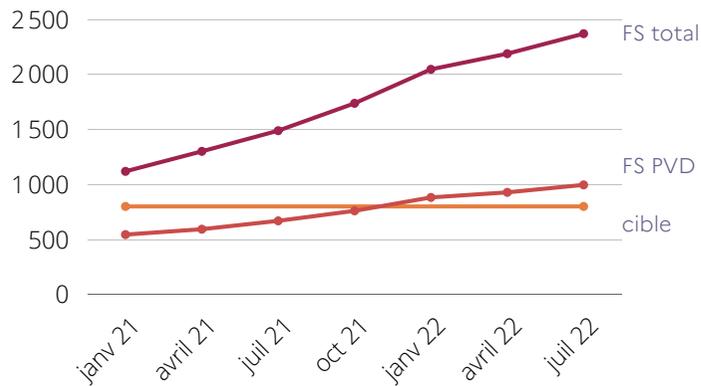
France services ouvertes dans une commune PVD

soit **42%**

de l'ensemble des France services

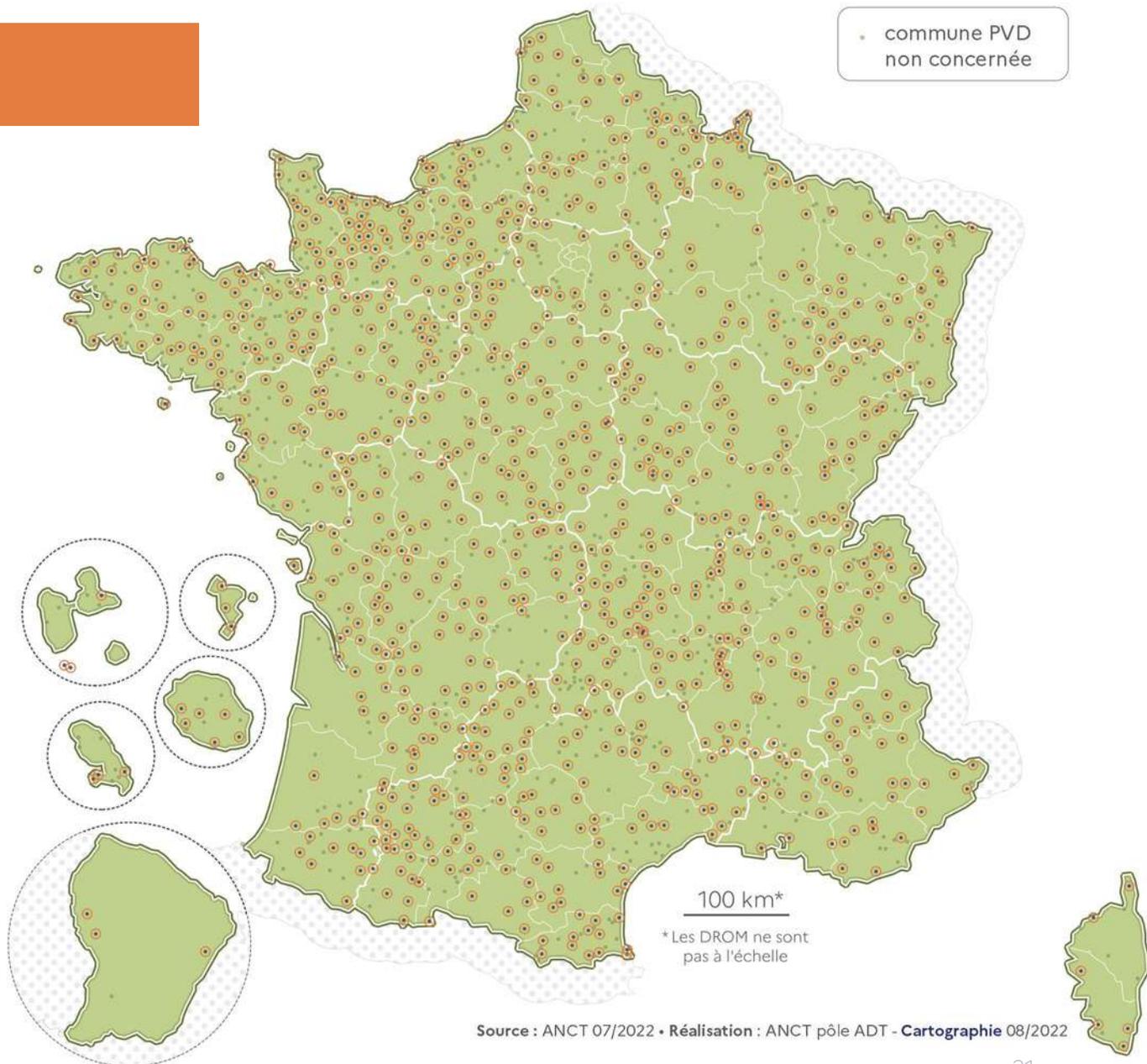
60%

des communes PVD dispose d'une France services



Commune PVD dans laquelle une France services est ouverte

 France services



Source : ANCT 07/2022 • Réalisation : ANCT pôle ADT - Cartographie 08/2022

LE RECYCLAGE FONCIER

Le Fonds Friches

296

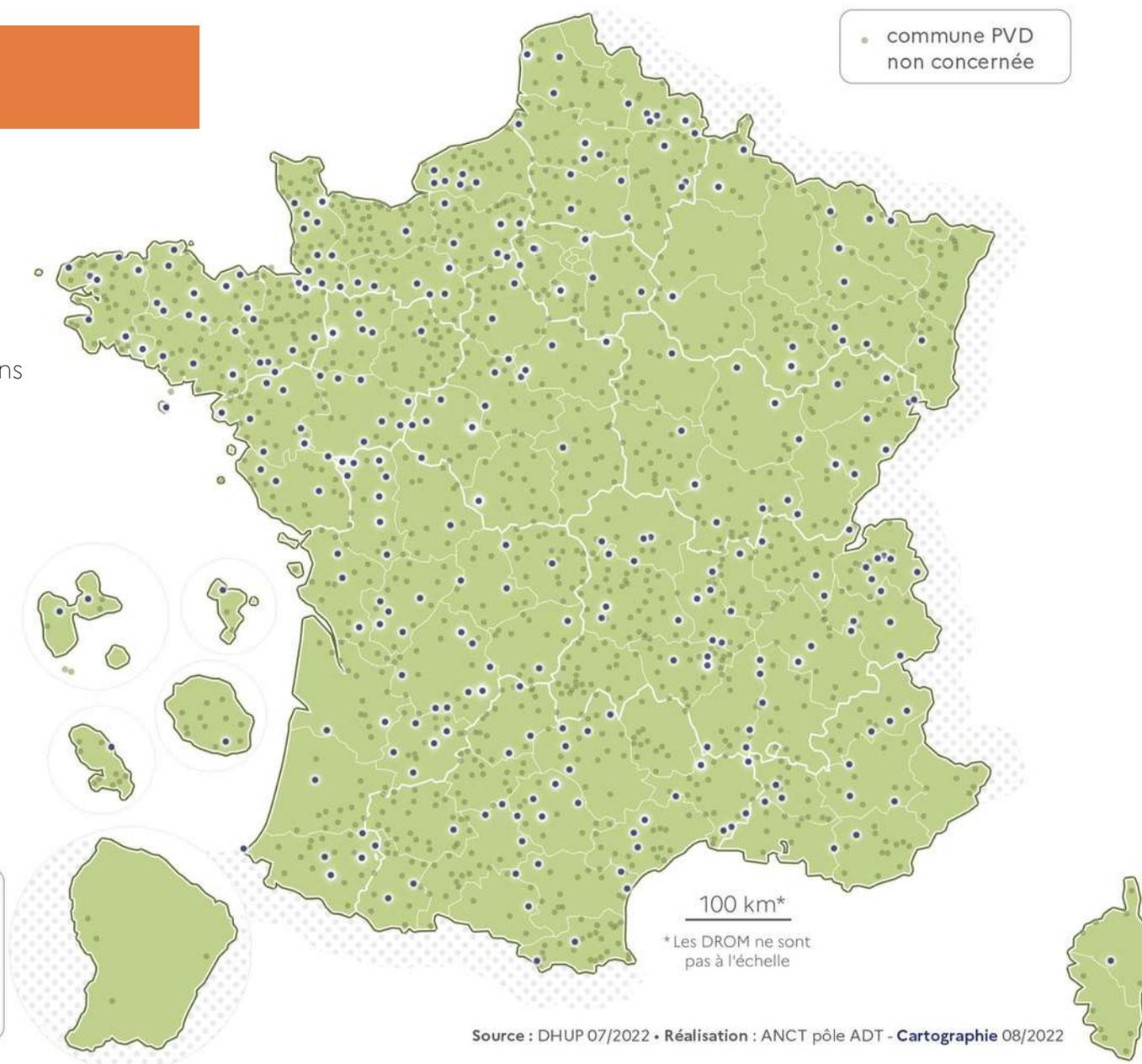
communes dans lesquelles au moins un projet de recyclage foncier bénéficie du Fonds Friches

158,8M€

subventions attribuées aux porteurs de projet de recyclage foncier

Commune PVD dans laquelle au moins un projet de recyclage d'une friche bénéficie du dispositif Fonds friches

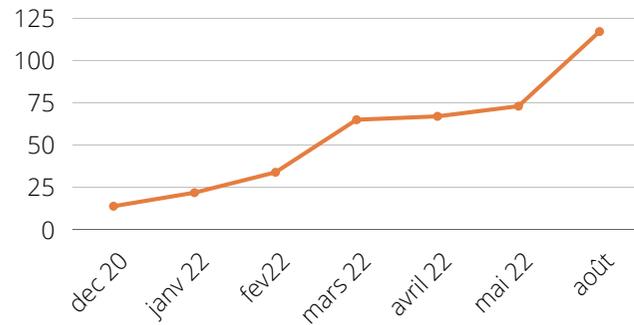
- projet de recyclage de friche



LA SECURITE DU QUOTIDIEN

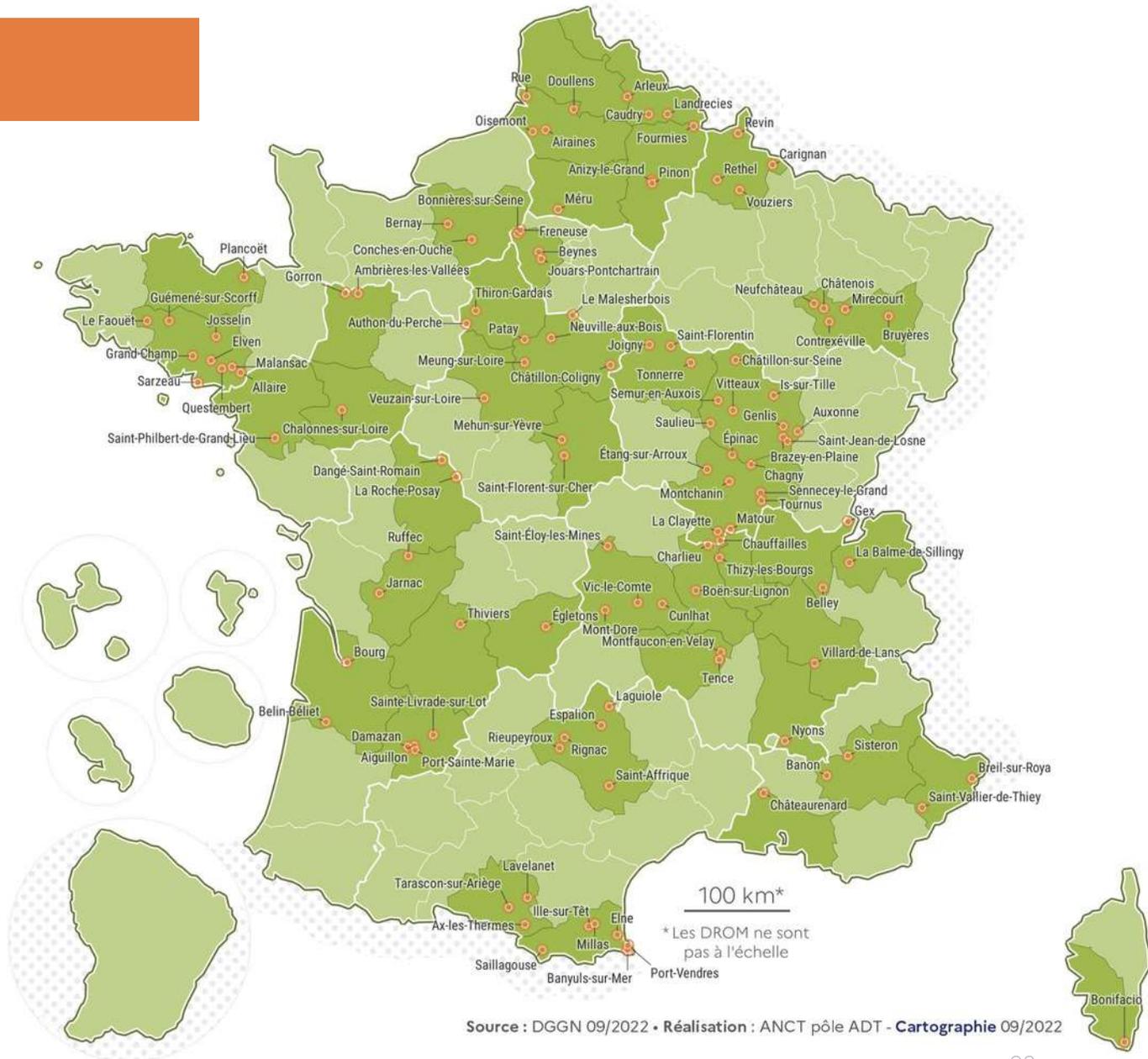
Les contrats de sécurité

117 communes engagées dans un contrat de sécurité



Commune PVD ayant signé un contrat sécurité depuis août 2021

● contrat de sécurité

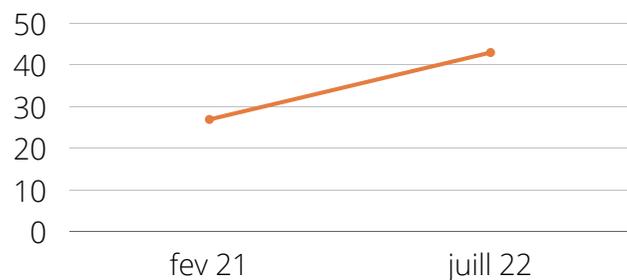


LE BIEN VIEILLIR

L'AMI habitat inclusif : la fabrique à projets

43

projets d'habitat inclusif sélectionnés
bénéficiaires d'un soutien de la CNSA, de
la Banque des territoires et de l'ANCT

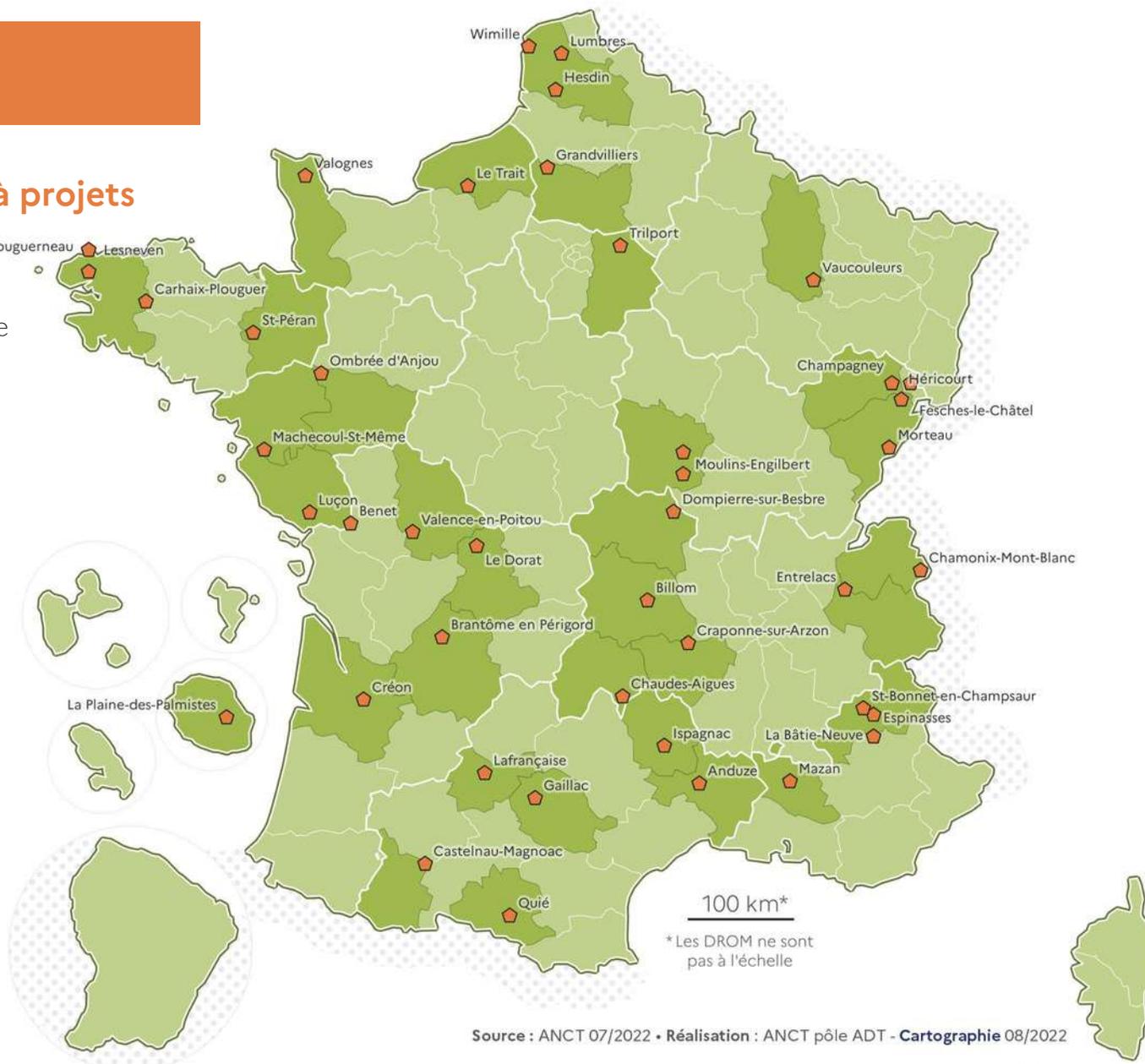


3

ateliers de l'habitat inclusif organisés
par l'ANCT et le PUCA destinés aux
porteurs de projet lauréats, soit 2
nouveaux ateliers depuis avril 2022

**Commune PVD dans laquelle au moins
un projet d'habitat inclusif bénéficie
du dispositif Bien vieillir : la Fabrique à projets**

projet d'habitat inclusif



Source : ANCT 07/2022 • Réalisation : ANCT pôle ADT - Cartographie 08/2022

LE BIEN VIEILLIR

La Fabrique prospective

La Fabrique Prospective "Dans un monde en transition : être sénior dans une petite ville" vise à identifier comment les petites villes peuvent anticiper les phénomènes de gérontocroissance et le vieillissement de leur population résidente, et s'y adapter, afin d'être les territoires du « bien vieillir » dans un monde en transition. Cette Fabrique Prospective est cofinancée par l'ANCT, la Banque des Territoires et la DGOM.

Les communes

Jonzac (17), La-Côte-Saint-André (38)
Lalbenque (46), Granville (50), Stenay (55),
Joigny (89), Morne-à-l'Eau (971) et Sainte-
Marie (972)

Les dispositifs du Réseau francophone villes amies des aînés

17

communes PVD
bénéficiaires du
fonds d'appui pour des
territoires innovants
sénior

19

communes PVD
adhérentes au réseau,
dont 5 en route
vers le label Ville amie
des aînés

Source : RVFAA, 09/2022

LA DYNAMISATION DU COMMERCE

Le soutien aux commerces de proximité

301 postes de manager de commerce financés par la Banque des territoires
473 communes bénéficiaires
11.1M € engagés

667 soutiens en ingénierie financés par la Banque des territoires*
902 communes bénéficiaires
8.8 M € engagés

**diagnostic flash, solution numérique et ingénierie numérique*

La restructuration des locaux d'activité

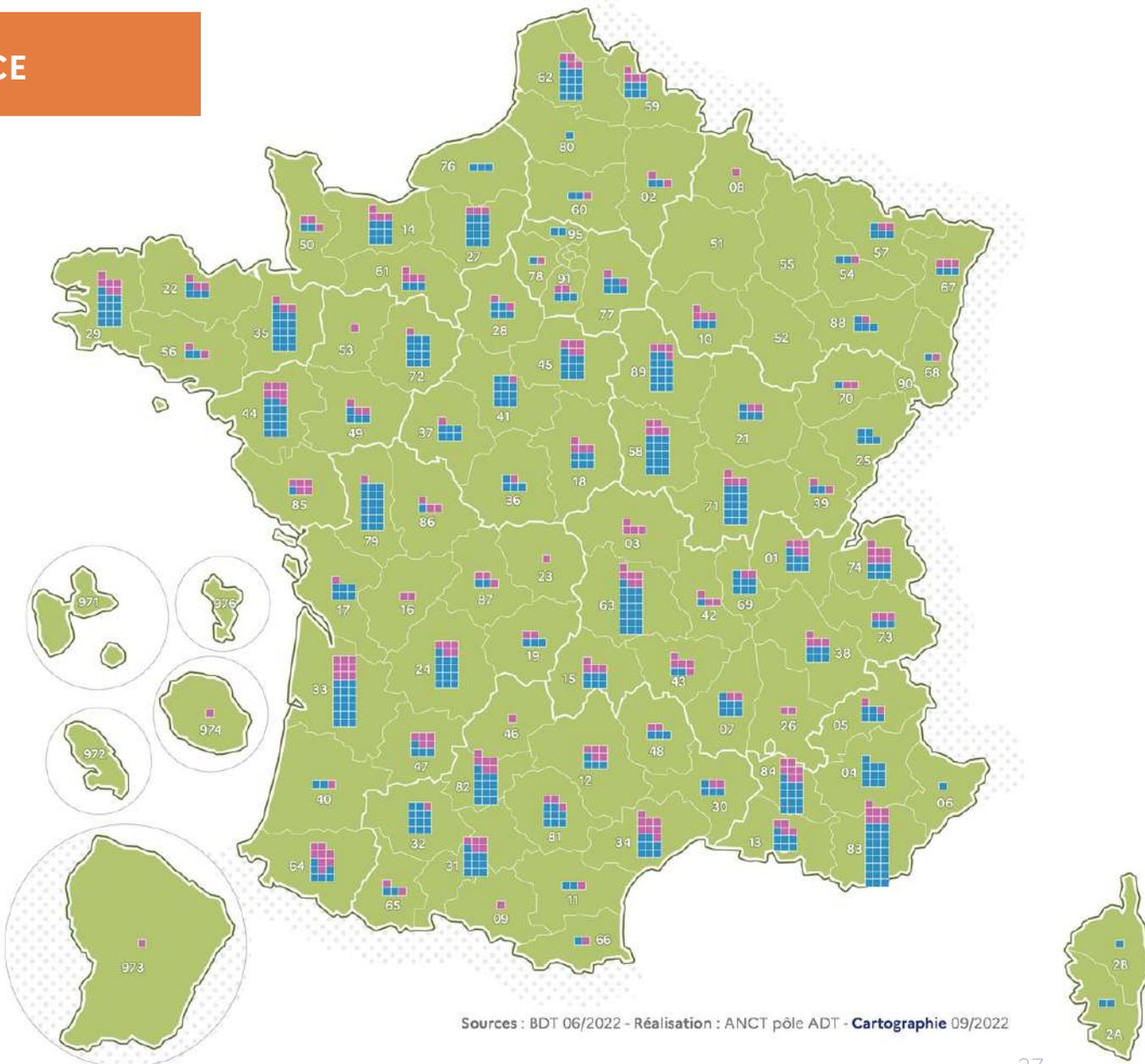
Pour renforcer la vitalité commerciale des communes, dans le cadre du Plan de relance, deux dispositifs ont été créés, l'un soutenant l'activité de foncières de redynamisation mis en oeuvre par la Banque des territoires, l'autre soutenant les opérations de restructuration des locaux d'activité, mis en oeuvre par l'ANCT.

61 Fonds de restructuration des locaux d'activité
commerces et locaux d'activités restructurés dans 38 communes pour 6,7M € engagés

19 Structuration des foncières de redynamisation
commerces et locaux d'activités restructurés déjà livrés ou créés et 81 commerces et locaux d'activités à restructurer ou répertoriés par les 50 foncières en exercice

Source : Banque des territoires 07/2022 ; ANCT 04/2022

LA DYNAMISATION DU COMMERCE



Mobilisation des dispositifs du Plan d'urgence commerce par les communes PVD

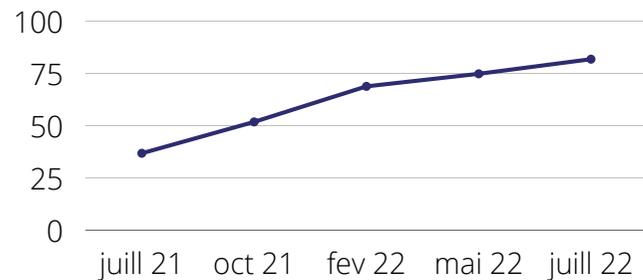
- 1 carré = 1 action
- Dispositif de financement d'un poste de manager de commerce
- Autres dispositifs de financement :
 - ingénierie numérique
 - diagnostic d'impact crise
 - solution numérique

LE DEVELOPPEMENT DE TIERS-LIEUX

Les Fabriques de territoires & les Manufactures de proximité

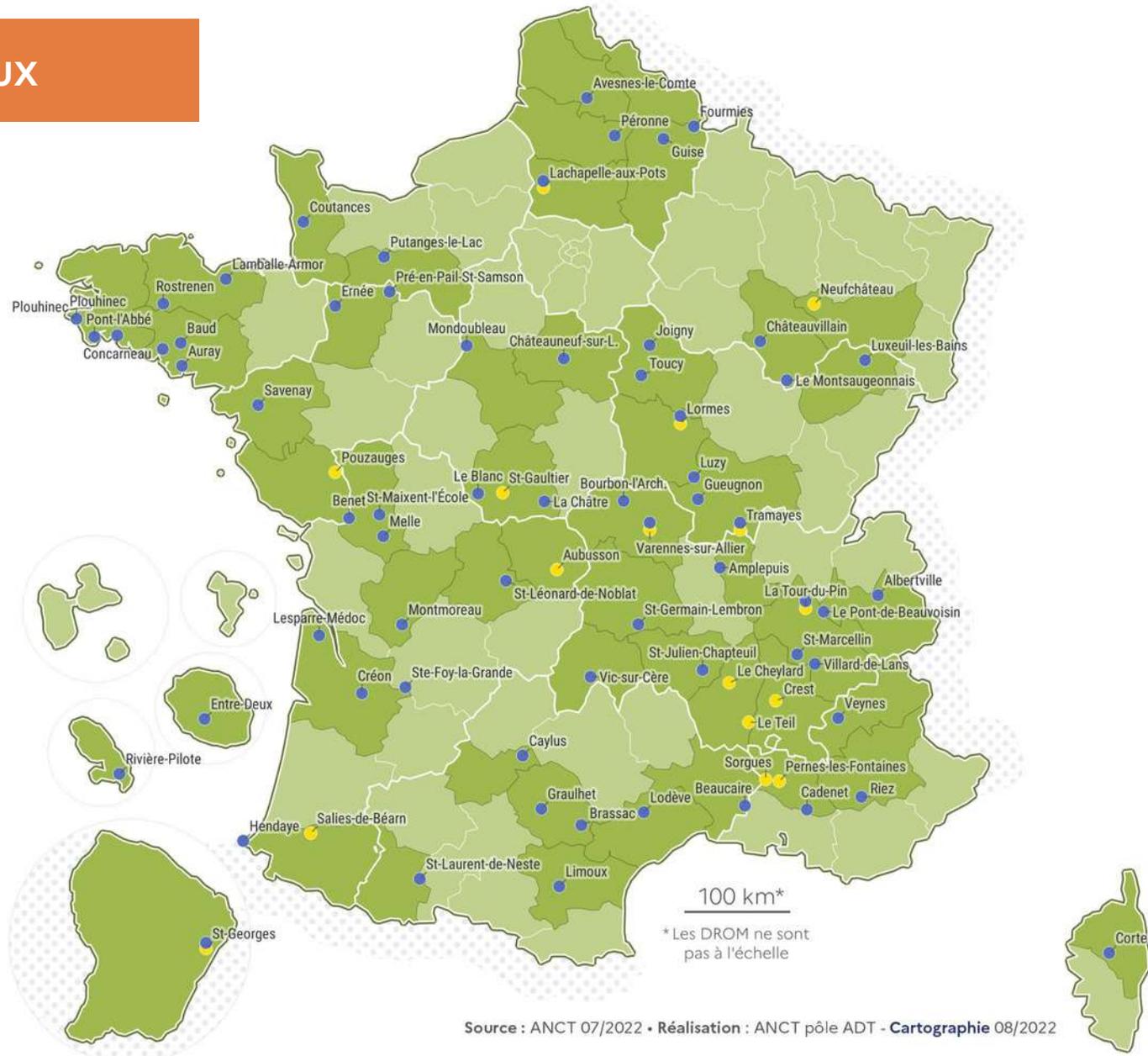
82

tiers-lieux labellisés Fabriques des territoires (65) ou Manufactures de proximité (17) localisés dans une commune PVD, soit 7 nouveaux tiers-lieux depuis avril 2022



Commune PVD qui bénéficie d'un dispositif
Nouveaux lieux, nouveaux liens

- Fabrique de territoire
- Manufacture de proximité



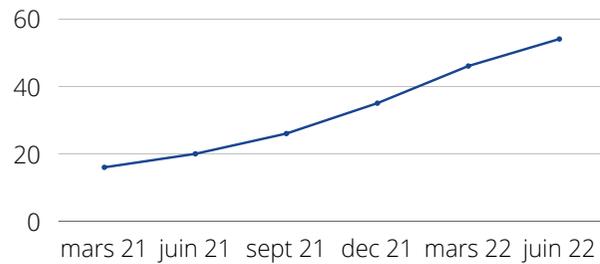
Source : ANCT 07/2022 • Réalisation : ANCT pôle ADT - Cartographie 08/2022

LA DIFFUSION DE LA CULTURE

Les microfolies

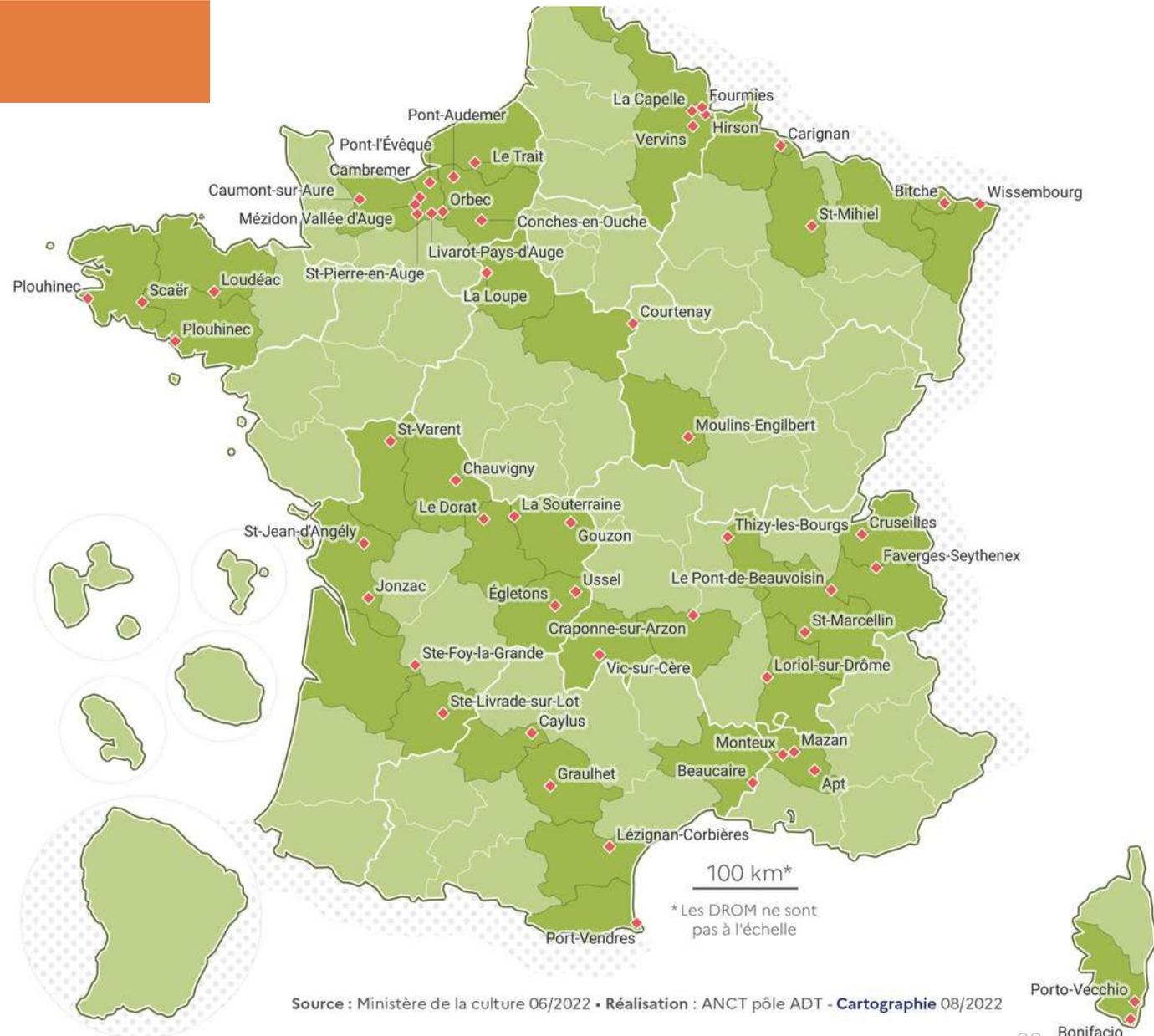
54

micro-folies ouvertes localisées dans une communes PVD, soit 8 nouvelles micro-folies depuis mars 2022



Commune PVD dans laquelle une micro-folie est ouverte

◆ micro-folie ouverte



Source : Ministère de la culture 06/2022 • Réalisation : ANCT pôle ADT - Cartographie 08/2022

LA VALORISATION DU PATRIMOINE ET LA CREATION ARCHITECTURALE

Les labellisations de territoires et de bâtiments

284

communes PVD, en totalité ou
en partie, classées
"Site patrimonial remarquable"

7

projets patrimoniaux localisés dans une
commune PVD récompensés par le prix
"Engagés pour le patrimoine"

199

communes PVD labellisées
"Ville et pays d'art et d'histoire"

101

bâtiments localisés dans une
commune PVD labellisés
"Fondation du Patrimoine"

105

communes PVD labellisées
"Petites cités de caractère"

163

bâtiments localisés dans une
commune PVD labellisés
"Architecture contemporaine remarquable"

6462

bâtiments localisées dans une
commune PVD labellisés
"Monuments historiques"

Le financement des projets

21M €

ont été engagés par les Directions régionales des affaires culturelles (DRAC) pour financer des projets culturels, architecturaux et patrimoniaux dans les communes PVD en 2021.

Source : Ministère de la culture, Fondation du patrimoine, Petites cités de caractère, 04/2022

L'ENGAGEMENT ET LA PARTICIPATION

L'engagement en Service civique

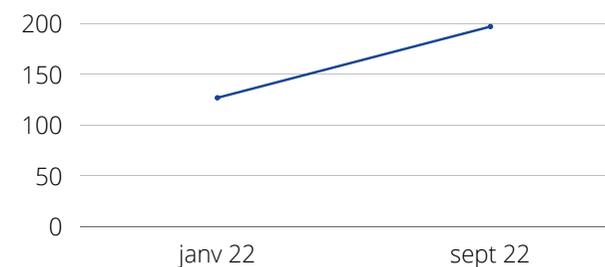
245

communes PVD disposant d'un agrément de Service Civique ou accueillant des volontaires par l'intermédiaire d'un organisme agréé

L'engagement bénévole

198

communes PVD recourant à la plateforme [Jeveuxaider.gouv.fr](https://jeveuxaider.gouv.fr) pour favoriser l'engagement bénévole



Source : Ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse 09/2022, Agence du service civique, 01/2022

L'ACCES AU

CLUB *Petites villes de demain*

Le Club des Petites villes de demain permet le partage d'expérience et la montée en compétence des bénéficiaires, là où l'ingénierie et l'appui thématique viennent leur apporter des outils concrets pour mettre en oeuvre le projet de revitalisation. Le Club permet aux équipes locales de se saisir de sujets et de découvrir des thématiques qui nourriront leur réflexion et leur projet de territoire. Coanimé par l'ANCT et les services du Préfet de département, le Club dispose d'une dimension nationale et locale.

S'INFORMER

- documents de référence
- fiches projets
- podcats
- vidéos

SE FORMER

- socle initial de formation
- modules complémentaires



APPROFONDIR

- décryptages
- semaines thématiques
- travaux pratiques
- forum des solutions

CONSTRUIRE ENSEMBLE

- rencontres régionales
- clubs départementaux
- voyages d'études



S'INFORMER

Documents de référence

Le guide du programme, le modèle de convention-cadre, le modèle de fiche-action et le modèle de maquette financière publiés sur la page [Ressources](#)

Fiches-projets

14 fiches-projets publiées sur la page [Projets](#)

Podcasts

5 podcasts Binge Audio produits en partenariat avec POPSU Territoires (programme du GIP EPAU) [à écouter](#)



APPROFONDIR

6

semaines
thématiques
organisées*



- Engagement et mobilisation
- Bien vieillir
- Commerce et artisanat
- Patrimoine et culture
- Habitat
- Mobilités

13

webinaires
de décryptage
organisés*

**Les enregistrements des webinaires
sont accessibles sur la page Youtube
du programme**

**animations organisées depuis octobre 2020*

Forum des solutions en lien avec le programme Action coeur de ville

organisation de webinaires et publications de cahiers thématiques téléchargeables sur la page du Forum

SE FORMER

Formations initiales

2 sessions de formation initiale organisées
en juin 2021 et en janvier 2022

Formations d'approfondissement

4 sessions de formation d'approfondissement organisées
par l'ANAH (1), le Cerema (1) et la Banque des territoires (2)

Formations complémentaires labellisées

à retrouver sur la Plateforme nationale Petites villes de demain (Osмосе)

Toutes les sessions de formation sont visionnables depuis la plateforme nationale Petites villes de demain



CONSTRUIRE ENSEMBLE

Les clubs départementaux

100%

des clubs
départementaux
en fonctionnement

Les voyages d'études

1

voyage
d'études



- Sécurité du quotidien (Loir-et-Cher)

Les rencontres régionales des chefs de projet

13 rencontres organisées entre juin et début septembre 2022

- Castelnaudary (11)
- Cortè (2B)
- Mauges-sur-Loire (49)
- Commercy (55)
- Bapaume (62)
- La Ferté Saint-Aubin (45)
- Mézidon Vallée d'Auge (14)
- Sisteron (04)
- Angerville (91)
- Belleville-en-Beaujolais (69)
- Paimpol (22)
- La Réole (33)
- Montbard (21)

2 rencontres à venir dans le cadre de l'ANCTour

- Guyane, Martinique, Guadeloupe
- Mayotte, La Réunion

+ 1000
participants
dont près de 500
chefs de projet
PVD



A propos

Créée au 1er janvier 2020, l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT) est un nouveau partenaire des collectivités locales qu'elle accompagne dans leurs projets de territoire. Elle anime des pactes territoriaux et des programmes nationaux comme France Services, Action cœur de ville, Petites villes de demain, France Très Haut Débit... L'ANCT développe également une offre de services sur mesure en matière d'ingénierie de projet, avec une approche « cousue main » pour répondre au plus près de leurs besoins spécifiques et locaux. Elle s'appuie sur un maillage territorial fin grâce aux préfets de département, délégués territoriaux de l'ANCT, et leurs services.

<http://petitesvillesdedemain.anct.gouv.fr>

Septembre 2022

Rédactrice en chef : Juliette Auricoste (ANCT)

Rédaction : Mathilde Fraisse (ANCT)

Contribution : ministères, préfectures de département et de région (SGAR), ANCT, Cerema, Anah, Banque des territoires, Fondation du patrimoine.

